

GOVERNEMENT DES TERRITOIRES DU NORD-OUEST

# Programme du savoir : Plan d'action 2019-2024

juin 2019



Gouvernement des  
Territoires du Nord-Ouest



# MESSAGE DU MINISTRE



Le gouvernement des Territoires du Nord-Ouest (GTNO), les gouvernements autochtones, le fédéral, les résidents et les collectivités ont tous besoin des recherches menées dans le Nord pour accroître leur connaissance et leur compréhension des changements climatiques. En effet, le réchauffement se produit quatre à cinq fois

plus vite aux Territoires du Nord-Ouest (TNO), causant d'importants changements dans le milieu naturel.

En menant des études, des expériences et des recherches pertinentes et utiles pour les résidents et les collectivités des TNO, nous pourrons plus efficacement atténuer les effets du changement climatique et nous y adapter.

La riche diversité culturelle, sociale et environnementale et les ressources exploitées et potentiellement exploitables de notre territoire suscitent un vif intérêt, si bien que bon nombre d'activités de recherche s'y déroulent chaque année.

Par le passé, les recherches étaient souvent motivées par la curiosité scientifique des établissements d'enseignement et de recherche nationaux et internationaux. Elles ont produit des études de grande qualité, mais de nombreux secteurs d'importance pour les Ténos ont cependant été négligés ou peu explorés.

Le Programme du savoir des Territoires du Nord-Ouest propose différents moyens d'acquérir les connaissances correspondant aux intérêts des gens du Nord, d'en faire profiter les Ténos et d'accroître le calibre de la recherche nordique. Il vise à combler les lacunes dans les connaissances et à soutenir la prise de décisions fondées sur des données probantes pour tous les ordres de gouvernement.

Le GTNO, les administrations communautaires et les gouvernements et collectivités autochtones doivent être des chefs de file, des praticiens, des partenaires et des promoteurs actifs de la recherche à mener pour planifier l'avenir de notre territoire.

Les résultats des recherches doivent par ailleurs être pris en compte dans les décisions, et ce, à tous les niveaux. Le GTNO continuera de collaborer avec les autres gouvernements, les établissements d'enseignement, les organismes de recherche, les collectivités, les organisations environnementales non gouvernementales et l'industrie pour guider les chercheurs travaillant aux TNO et veiller à ce que les Ténos bénéficient directement des résultats de la recherche.

La recherche nordique doit encourager la prise de décisions engagées et fondées sur les meilleures données disponibles, y compris les connaissances traditionnelles, locales et scientifiques.

**Robert R. McLeod**

Premier ministre des Territoires du Nord-Ouest



# TABLE DES MATIÈRES



Message du Ministre.....	1
<b>Section 1</b> : Introduction et contexte .....	5
<b>Section 2</b> : Aperçu du plan d'action .....	11
<b>Section 3</b> : Plan d'action détaillé .....	17
<b>Section 4</b> : Pour la suite des choses .....	35

## Nous encouragerons l'essor de l'économie du savoir...

*S'inspirer de l'ambition exprimée  
dans le Plan d'action sur les  
connaissances des TNO :  
Recherches et priorités nordiques et  
d'autres instruments stratégiques,  
pour faciliter l'innovation  
et la production de savoirs  
(connaissances traditionnelles et  
locales, science occidentale, etc.)  
et pour améliorer en retour le  
processus décisionnel et élargir les  
débouchés économiques durables.*

*Mandat 2015 à 2019 du GTNO*

Crédit photo : Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest



# SECTION 1 : INTRODUCTION ET CONTEXTE

Maintenant plus que jamais, nous avons besoin d'études et de connaissances pour nous comprendre et comprendre notre environnement, décrire et résoudre des problèmes de plus en plus complexes et, enfin, améliorer notre qualité de vie au quotidien. Le savoir est essentiel si nous voulons innover et prospérer.

Notre regard sur la recherche et le savoir a évolué dans les dernières décennies. Aujourd'hui, nous comprenons parfaitement qu'en rassemblant différents types de savoir, acquis par divers moyens, nous pouvons aborder les plus grands enjeux de notre époque.

Le gouvernement des Territoires du Nord-Ouest (GTNO) n'est qu'un acteur parmi d'autres dans le domaine de la production de connaissances. Il a entre autres pour rôle de clairement définir les priorités de recherche, d'orienter ses ressources vers la concrétisation desdites priorités et de garantir l'utilité des études menées aux TNO, c'est-à-dire de faire en sorte qu'elles améliorent la qualité de vie de la population tout en maintenant la santé et l'équilibre de l'environnement.

Le Plan d'action sur les connaissances des TNO : Recherches et priorités nordiques, publié en mai 2017, définit les priorités de recherche actuelles du GTNO. On y présente les connaissances que le gouvernement propose d'acquérir pour répondre aux besoins du Nord et en promouvoir les intérêts, de même que pour assurer des retombées positives pour la population. Le document spécifie les priorités qui, une fois prises en compte, aideront à orienter les activités de recherche en fonction des renseignements nécessaires à la prise de décisions dans tous les ordres de gouvernement du Nord.

En conjonction avec les lois, les politiques, les stratégies et les plans du GTNO, le Programme du savoir sera utilisé par les dirigeants gouvernementaux, les planificateurs, les décideurs politiques et les chercheurs pour réaliser les objectifs stratégiques du gouvernement et améliorer la qualité de l'information utilisée pour la prise de décisions aux TNO. Le Programme du savoir constitue une dimension stratégique de l'économie du savoir imaginée par le GTNO, comme le prévoit son mandat 2015 à 2019.

Le présent Plan d'action, qui servira d'outil de mise en œuvre à l'échelle du gouvernement, aidera les ministères, les chercheurs et les décideurs à pleinement réaliser l'objectif du Programme du savoir. Cela passera par le renforcement des capacités internes et par l'élargissement des partenariats de recherche externes.

## SECTION 1 : INTRODUCTION ET CONTEXTE SUITE

### Savoir

Aux fins du Programme du savoir et du Plan d'action, le GTNO définit le savoir comme **la compréhension d'un sujet sur le plan théorique ou pratique.**

### Recherche

Aux fins du Programme du savoir et du Plan d'action, le GTNO définit la recherche comme **la production de nouvelles connaissances ou l'utilisation novatrice et créative de connaissances existantes en vue d'introduire de nouvelles notions, méthodes et façons de comprendre.**

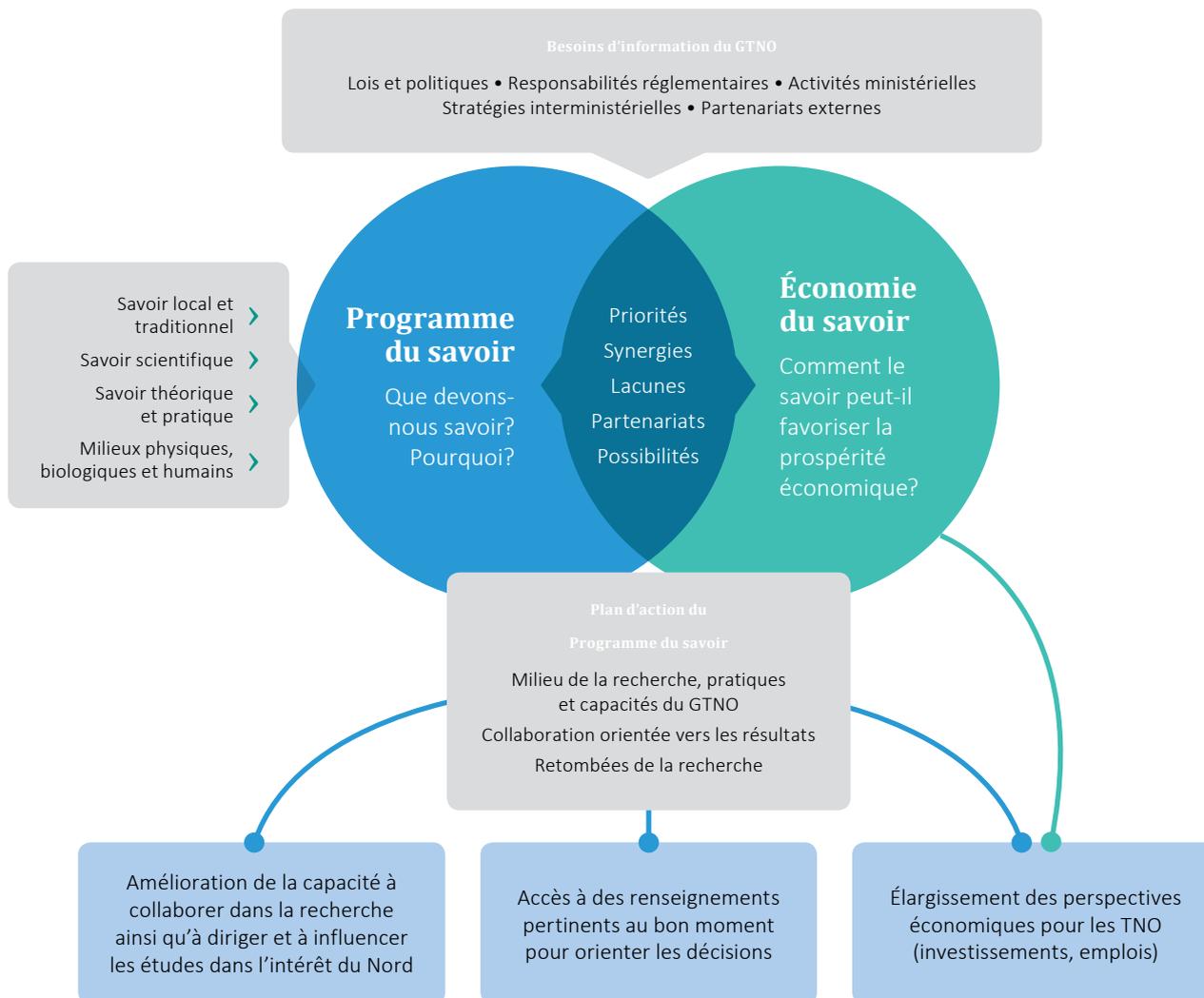
### Pourquoi cette insistance sur le « savoir »?

- D'importantes occasions d'entreprendre s'offrent aux Ténois, même s'ils sont confrontés à de sérieux défis sociaux, politiques, économiques et environnementaux; divers types de connaissances sont nécessaires pour s'y retrouver et pour intervenir correctement dans la situation.
- De multiples méthodes et approches de recherche existent pour approfondir notre compréhension collective des milieux physiques, biologiques et humains des TNO.
- Le terme « savoir » est inclusif et neutre. Il reconnaît l'importance des méthodes de recherche tant scientifiques que non scientifiques employées dans un domaine donné.

- Le GTNO croit que les connaissances peuvent – et devraient – être acquises dans le cadre d'études où sont utilisées les méthodes les plus adaptées à chacune des questions de recherche.
- Le savoir est essentiel pour bien s'adapter à notre environnement en rapide mutation et innover pour l'avenir.

L'ancien Plan d'action sur les sciences du GTNO a été révisé et renommé en 2017 (devenant ainsi le Plan d'action sur les connaissances des TNO) pour rendre compte de l'intégration des systèmes de connaissances traditionnels et communautaires et d'une gamme de méthodes de recherche élargie.

Lors de l'élaboration du Programme du savoir, qui rend compte des besoins de tous les ministères du GTNO, des priorités de recherche ont été définies à la lumière de divers documents de planification stratégique. Le Plan d'action guidera le gouvernement pour qu'il continue de diriger et d'influencer la recherche dans le Nord, de collaborer avec ses partenaires et de fournir des renseignements essentiels à la prise de décisions à l'échelle territoriale, tout en contribuant au développement d'une économie du savoir.



## SECTION 1 : INTRODUCTION ET CONTEXTE SUITE

### Le Programme du savoir en bref

- C'est un outil destiné à aider le GTNO à produire, à diffuser et à appliquer des connaissances pour réaliser ses objectifs stratégiques.
- Il ne s'agit pas d'un plan autonome, mais plutôt d'un axe directeur que suivront tous les ministères dans la planification, la collaboration, l'établissement de priorités et la prise de décisions relatives à la recherche.
- Il a été élaboré d'après les réalités opérationnelles et les orientations stratégiques de tous les ministères, indiquées dans leurs mandats, plans d'activités, cadres de travail, documents stratégiques et plans d'action.
- Il traduit les intérêts du GTNO en tant qu'acteur dans la recherche et l'éducation, et comme consommateur et organe de réglementation.
- Il fournit des renseignements essentiels pour faciliter la transition des TNO vers l'économie du savoir.
- Il est centré sur des sujets de recherche adaptés aux priorités et aux besoins du GTNO en matière d'information.

### Cinq domaines sont ciblés :

- **Pérennité de la culture** : Le but est d'étudier les pratiques culturelles, les traditions et les connaissances traditionnelles d'hier et d'aujourd'hui en vue de mieux les comprendre et d'en favoriser la préservation.
- **Gérance de l'environnement** : Le but est d'approfondir notre expertise et nos connaissances de base sur l'environnement pour favoriser le progrès économique, social et culturel tout en maintenant le bon état et l'équilibre des écosystèmes.
- **Santé et bien-être** : Le but est de préserver la vitalité des Ténos en comprenant mieux les tendances dans le domaine de la santé et du bien-être, ainsi que dans les services de santé et leurs systèmes de gestion.
- **Gestion des ressources naturelles** : Le but est d'approfondir notre expertise et nos connaissances de base afin de bien gérer les ressources naturelles, de favoriser le progrès économique et industriel et d'ouvrir des perspectives pour l'exploitation de nouvelles ressources et de nouvelles techniques, tout en limitant les effets négatifs sur l'environnement.  
Sustainable Communities

## SECTION 1 : INTRODUCTION ET CONTEXTE SUITE

- **Viabilité des collectivités**
  - **Environnement social** : Le but est d'étudier les structures de gouvernance pour les comprendre et les élaborer, pour favoriser au mieux la santé, la sécurité et la viabilité des collectivités ténaises.
  - **Développement économique** : Le but est d'étudier, de comprendre et de favoriser le bien-être social et le développement économique des collectivités ténaises.
  - **Infrastructures civiles** : Le but est d'améliorer les conditions garantes du bon fonctionnement continu des collectivités ténaises et d'assurer la fiabilité du matériel, des services, des communications et des sources d'approvisionnement en énergie.
- Le programme s'articule autour de trois thèmes transversaux :
  - Changement climatique
  - Technologies innovantes et émergentes
  - Élargissement du rôle des Ténais
- Il fournit aux organismes de recherche une liste complète des sujets d'étude essentiels au respect des priorités et des besoins en information du GTNO.



Crédit photo : Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

*Le Programme du savoir sert l'objectif général du GTNO consistant à faire en sorte que les Territoires du Nord-Ouest se démarquent par leur leadership, leurs pratiques, leur engagement dans les partenariats et leurs efforts pour promouvoir toutes les formes de recherche (savoir traditionnel, recherche communautaire, études universitaires), nécessaires pour assurer des politiques, des décisions de planification et des lois qui soient à la fois pertinentes, opportunes et efficaces.*



Crédit photo : Mike Donnelly

## SECTION 2 : APERÇU DU PLAN D'ACTION

Le Plan d'action du Programme du savoir découle de nombreuses entrevues menées auprès d'importants informateurs du GTNO, dont l'Institut de recherche Aurora. Il a été élaboré par le groupe de travail interministériel sur les activités de recherche (le « groupe de travail »), où le Collège Aurora est notamment représenté. Ce groupe de travail est coprésidé par des membres des ministères de l'Environnement et des Ressources naturelles ainsi que de l'Industrie, du Tourisme et de l'Investissement.

Le Plan d'action se décline en trois volets principaux :

- Milieu de la recherche du GTNO
- Collaboration orientée vers les résultats
- Retombées de la recherche

Pour chaque volet, le Plan d'action prévoit des **résultats cibles**, des **objectifs** et des **mesures clés** complémentaires, ainsi qu'un ensemble de **tâches connexes**, **d'échéances** et de **responsables**.

Bien que le Programme du savoir, chapeauté par le conseiller scientifique principal, relève du ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles, il vise à rendre compte de l'état global des activités de recherche à l'échelle du GTNO et à dresser la liste des besoins urgents de tous les ministères en information. De concert avec le groupe de travail, le conseiller scientifique tâche de pallier les lacunes décelées en collaborant avec des organismes de financement et des partenaires de recherche locaux, régionaux, territoriaux, nationaux et internationaux.

Les coprésidents du groupe de travail encadreront globalement l'exécution du Plan d'action, entre autres l'élaboration de plans de travail internes plus détaillés, nécessaires à la réalisation des différentes tâches du Plan d'action, de même que la production de rapports d'étape internes. Le groupe de travail pourrait confier d'autres tâches à certaines personnes, former des équipes de travail selon les besoins, ou œuvrer avec un ministère ou un organisme donné sur une activité le concernant uniquement.

Il importe de reconnaître que le Programme du savoir est un document visionnaire et que le GTNO en est aux premières étapes de la mise en œuvre. Issu d'une évaluation des pratiques, des systèmes et des moyens actuels du GTNO en recherche, le Plan d'action prévoit une approche progressive qui renforcera graduellement la capacité à diriger, à influencer et à promouvoir la recherche dans l'intérêt du Nord, ainsi qu'à collaborer à cet égard. Certaines mesures visent la consolidation des capacités de recherche internes du GTNO, tandis que d'autres portent sur la manière dont le GTNO travaille avec les collectivités, les gouvernements

## SECTION 2 : APPERÇU DU PLAN D'ACTION SUITE

autochtones et les organismes de recherche externes. Toutes ont cependant pour but d'aider le GTNO à mieux piloter ou orienter la recherche aux Territoires du Nord-Ouest, de façon à répondre aux besoins de notre gouvernement, de nos collectivités et de nos citoyens.

Échelonné sur cinq ans (2019 à 2024), le Plan d'action sera révisé et mis à jour en 2024. Voici le calendrier des mesures prévues :

**Court terme** : 2019-2020

**Moyen terme** : 2020 à 2022

**Long terme** : 2022 à 2024 et au-delà

Chaque année, le groupe de travail surveillera la mise en œuvre et préparera un rapport public qui, en plus de présenter les partenariats de recherche fructueux, résumera l'état des progrès rattachés aux mesures clés du Plan d'action ainsi qu'aux activités et aux besoins en recherche du GTNO. À la fin des cinq ans, on réalisera et publiera un examen des avancées dans la réalisation des objectifs généraux et des tâches clés.



Crédit photo : Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

## SECTION 2 : APPERÇU DU PLAN D'ACTION SUITE

### Liens avec d'autres initiatives

Parce qu'il embrasse une large perspective sur la recherche et la production de connaissances, le Programme du savoir entrera forcément en interaction avec une série de stratégies, de politiques et de projets autres du GTNO, comme la stratégie manufacturière à venir. La visée du Plan d'action n'est pas de remplacer ces autres initiatives, mais plutôt de les lier et de renforcer la cohérence entre elles à la lumière de priorités de recherche clairement définies.

Le Plan d'action n'impose pas une manière particulière d'appliquer les différentes mesures. Dans certains cas, l'idéal sera de mettre en place des outils ou des processus entièrement nouveaux; dans d'autres, il vaudra peut-être mieux retravailler ou adapter une activité ou une initiative existante. Le Programme de surveillance des effets cumulatifs des TNO en est un excellent exemple : reposant sur des liens existants dans le milieu de la recherche, il met à profit des années d'expérience dans la collecte et la diffusion de données issues de la recherche et de la surveillance environnementales, les mettant à disposition pour éclairer les décisions relatives à la gestion des ressources dans le Nord.

Les liens les plus importants seront ceux touchant directement les cinq domaines et les trois thèmes transversaux du Programme du savoir. Le Cadre stratégique sur le changement climatique du GTNO est un autre exemple

digne de mention; il constituera un important moteur pour les activités et les partenariats de recherche du GTNO dans la prochaine décennie. Toutefois, notons que le GTNO dispose d'autres cadres, stratégies et plans d'action qui influenceront les types d'études qu'il mènera ou encadrera dans divers secteurs, tant liés à l'environnement (énergie, exploitation des ressources, eau) qu'à l'humain (développement de la petite enfance, santé mentale, lutte contre les dépendances).

Par ailleurs, le GTNO prend des initiatives susceptibles de favoriser l'adoption de meilleures options et approches pour atteindre les objectifs du Plan d'action. Par exemple, la Stratégie d'innovation des services – pilotée par le Bureau du dirigeant principal de l'information – permet d'examiner la façon dont les options techniques et les capacités de gestion de l'information du GTNO peuvent favoriser la mise en œuvre du Programme du savoir. Dans la même veine, la Politique du gouvernement ouvert du GTNO a mené à la création d'un lieu interministériel où sont examinées les difficultés et les possibilités associées aux données ouvertes, notamment les protocoles, les pratiques et les options techniques pour le partage de données.

# SECTION 2 : APPERÇU DU PLAN D'ACTION SUITE

## Aperçu du Plan d'action

**RÉSULTATS CIBLÉS**

- ✓ Les chercheurs du GTNO partagent des objectifs de connaissance et tentent de résoudre des problèmes de recherche communs
- ✓ L'usage du savoir traditionnel est renforcé dans les programmes de recherche du GTNO
- ✓ Le GTNO adopte des pratiques exemplaires et des protocoles communs
- ✓ L'expertise nécessaire au respect des priorités du Programme du savoir est toujours à disposition
- ✓ Les connaissances et les recherches internes du GTNO sont perfectionnées, conservées et régulièrement utilisées
- ✓ Les données du GTNO sont bien gérées à l'échelle des ministères

**MESURES CLÉS**

1. Améliorer la capacité du GTNO à intégrer le savoir traditionnel aux programmes de recherche
2. Créer et maintenir des espaces et des mécanismes à l'usage du milieu de la recherche du GTNO pour diffuser de l'information ainsi que trouver des occasions de collaboration
3. Encourager les unités opérationnelles des ministères à mutualiser leurs ressources pour résoudre des problèmes de recherche communs ou maximiser la valeur des investissements dans la recherche
4. Étoffer les lignes directrices, les politiques et les protocoles des TNO sur les pratiques exemplaires en recherche
5. Renforcer l'expertise interne en recherche, nécessaire à l'avancement des priorités de recherche du Programme du savoir
6. Maintenir et améliorer des installations et des programmes de recherche régionaux de calibre mondial
7. Trouver des solutions originales pour recruter, former et maintenir en poste des experts en recherche aux TNO
8. Renforcer la capacité du GTNO à archiver, à gérer et à diffuser les données issues de la recherche et de la surveillance

**OBJECTIFS**

**PILIER : Milieu de la recherche du GTNO**

- Renforcer la capacité du GTNO à intégrer le savoir traditionnel aux activités de recherche
- Créer des liens au sein du milieu de la recherche du GTNO
- Renforcer les pratiques de recherche du GTNO
- Favoriser et développer les capacités de recherche aux TNO (ressources humaines et financières, infrastructures)

**RÉSULTATS CIBLÉS**

- ✓ Les organismes de financement et les chercheurs externes connaissent les besoins et les priorités de recherche des TNO et y font référence
- ✓ La recherche externe aboutit à des résultats favorables aux priorités de recherche du GTNO
- ✓ Les chercheurs externes sont motivés à collaborer avec le GTNO et avec les collectivités ténétoises
- ✓ Les chercheurs externes ont accès aux études du GTNO, qu'ils utilisent et citent
- ✓ Le GTNO fait régulièrement équipe avec les collectivités pour faire progresser des objectifs de connaissance communs ou, sinon, les aide à cet égard
- ✓ Les activités de recherche du GTNO sont toujours éclairées et encadrées par des membres de la collectivité et par le savoir traditionnel
- ✓ De haut calibre, les études menées aux TNO servent les intérêts du Nord

**MESURES CLÉS**

9. Assurer un accès facile aux données de recherche du GTNO
10. Coordonner les activités de recherche actuelles et futures et réunir divers partenaires pour faire progresser la recherche et l'innovation dans le Nord
11. Promouvoir le Programme du savoir et les priorités de recherche du GTNO
12. Moderniser les lois du GTNO régissant la recherche, la science et la production de connaissances
13. Favoriser l'application de pratiques exemplaires pour collaborer avec les collectivités dans la recherche
14. Favoriser le renforcement des capacités de recherche communautaires

**OBJECTIFS**

**PILIER : Collaboration orientée vers les résultats**

- Promouvoir les activités de recherche du GTNO
- Améliorer la collaboration avec les gouvernements et les organisations externes
- Influencer la recherche dans l'intérêt du Nord
- Favoriser l'efficacité de la participation communautaire à la recherche, notamment en ce qui concerne l'utilisation du savoir traditionnel

**RÉSULTATS CIBLÉS**

- ✓ Le GTNO et les autres décideurs ont accès aux connaissances dont ils ont besoin, en temps opportun et dans le bon format
- ✓ Les décideurs du GTNO sont au courant des études et des connaissances à leur disposition, les demandent et s'en servent pour éclairer leurs discussions, leurs activités de planification et leurs décisions
- ✓ Les connaissances issues de la recherche et de la surveillance gouvernementales sont accessibles au public, aux clients du GTNO et à quiconque prend des décisions touchant les TNO
- ✓ Le Programme du savoir et le Plan d'action sont régulièrement revus et, au besoin, mis à jour

**MESURES CLÉS**

15. Améliorer la façon dont les résultats de recherche sont traduits et mis à la disposition des décideurs
16. Tirer parti des particularités, des infrastructures et de l'expertise des TNO pour aider à y générer de nouvelles sources d'investissement et de revenu
17. Évaluer les lacunes dans les connaissances à la grandeur des TNO

**OBJECTIFS**

**PILIER : Retombées de la recherche**

- Accroître l'accessibilité et la pertinence des résultats de recherche pour les Ténétois et les décideurs de tous les ordres de gouvernement
- Contribuer à bâtir une économie du savoir aux TNO
- Préparer le déploiement du Programme du savoir à la grandeur des TNO

## SECTION 2 : APPERÇU DU PLAN D'ACTION SUITE

### Qui en profitera?

Le Plan d'action du Programme du savoir encadrera le travail du milieu de la recherche du GTNO et entraînera des retombées positives pour d'autres groupes, dont ceux-ci :

- Décideurs de tous les ordres de gouvernement des TNO
- Organismes et chercheurs ayant un intérêt pour le Nord
- Organismes de financement
- Représentants de l'industrie
- Collectivités ténoises



Crédit photo : Paul Vecsei

Avantages de l'application du Plan d'action pour ces groupes et d'autres :

- Meilleur accès aux études et aux chercheurs du GTNO
- Possibilité de cerner les intérêts de recherche et les besoins d'information communs, de même que les occasions de collaboration
- Meilleure compréhension des besoins en recherche, des pratiques exemplaires, ainsi que de l'intérêt de travailler directement avec les collectivités ténoises
- Meilleure compréhension de la façon de collaborer efficacement avec les collectivités et de renforcer leurs capacités
- Occasion de mettre sur pied un Programme de recherche de plus grande portée
- Mise à disposition de renseignements pouvant servir aux processus réglementaires et aux consultations communautaires requises

## Renforcer la capacité et la collaboration

*Issu d'une évaluation des pratiques, des systèmes et des moyens actuels du GTNO en recherche, le Plan d'action prévoit une approche progressive qui renforcera graduellement la capacité à diriger, à influencer et à promouvoir la recherche dans l'intérêt du Nord, ainsi qu'à faciliter la collaboration à cet égard.*



Crédit photo : Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

## SECTION 3: PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ

### VOLET : Milieu de la recherche du GTNO

Pour encadrer et influencer adéquatement les études prioritaires dans l'intérêt du Nord, et pour être un bon partenaire de recherche, le GTNO doit s'assurer que ses propres chercheurs sont capables de bien collaborer et de maintenir leur expertise dans les domaines prioritaires. Cela suppose entre autres d'utiliser au mieux les ressources disponibles pour maximiser la valeur des investissements en recherche.

Voici les résultats cibles de ce volet :

- Les chercheurs du GTNO partagent des objectifs de connaissance et tentent de résoudre des problèmes de recherche communs;
- L'usage du savoir traditionnel est renforcé dans les programmes de recherche du GTNO;
- Le GTNO adopte des pratiques exemplaires et des protocoles communs;
- L'expertise nécessaire au respect des priorités du Programme du savoir est toujours à disposition;
- Les connaissances et les recherches internes du GTNO sont perfectionnées, conservées et régulièrement utilisées;
- Les données du GTNO sont bien gérées à l'échelle des ministères.



Crédit photo : Aurora Institut de Recherche

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Renforcer la capacité du GTNO à intégrer le savoir traditionnel aux activités de recherche

**Mesure clé n° 1 :** Améliorer la capacité du GTNO à intégrer le savoir traditionnel aux programmes de recherche.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
1.1	Étudier la façon dont les ministères font de la recherche impliquant le savoir traditionnel et dresser une liste d'options pour répondre aux besoins prioritaires de chacun.	Long terme	Ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles
1.2	Organiser une réunion annuelle entre le comité responsable du savoir traditionnel du GTNO et le groupe de travail interministériel sur les activités de recherche pour qu'ils discutent des occasions de faire participer les collectivités à des projets sur le savoir traditionnel rattachés à des objectifs de recherche ministériels.	Moyen terme	Ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles, groupe de travail sur les activités de recherche

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Créer des liens dans le milieu de la recherche du GTNO

**Mesure clé n° 2 :** Créer et maintenir des mécanismes à l'usage du milieu de la recherche du GTNO pour diffuser de l'information ainsi que trouver des occasions de collaboration.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
2.1	Tenir un atelier interministériel annuel pour diffuser de l'information sur les programmes et les installations en place, exposer les résultats de recherche et établir les priorités pour la suite des choses.	Court terme	Conseiller scientifique du GTNO, groupe de travail sur les activités de recherche
2.2	Laisser la responsabilité des initiatives au groupe de travail interministériel et faire en sorte qu'on continue d'y cibler régulièrement des possibilités de collaboration sur les priorités de recherche.	En cours	Coprésidents du groupe de travail sur les activités de recherche
2.3	Informier régulièrement le milieu de la recherche sur les outils, les installations, les outils techniques et les ressources disponibles pour la gestion des données, la communication et la recherche.	En cours	Conseiller scientifique du GTNO, groupe de travail sur les activités de recherche
2.4	Établir des mécanismes interministériels pour transmettre des renseignements sur les projets de recherche nouveaux et existants (sites Web, tableaux de bord, infolettres, réunions régulières, etc.).	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
2.5	Diffuser de l'information sur les subventions de recherche offertes et les possibles partenariats internes et externes.	En cours	Conseiller scientifique du GTNO

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

<b>2.6</b>	Collaborer avec le Collège Aurora et l'Institut de recherche Aurora pour communiquer les données de recherche des TNO, nouer des partenariats et accéder à des ressources servant les objectifs du Programme du savoir.	Court terme	Conseiller scientifique du GTNO, vice-président à la recherche du Collège Aurora
<b>2.7</b>	Tenir régulièrement un forum interministériel destiné à prévoir les composantes du savoir traditionnel à intégrer aux plans de recherche du GTNO.	Moyen terme	Ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles

**Mesure clé n° 3 :** Encourager les unités opérationnelles des ministères à mutualiser leurs ressources pour résoudre des problèmes de recherche communs ou maximiser la valeur des investissements dans la recherche.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
<b>3.1</b>	Trouver et adopter des moyens de coordonner les programmes sur le terrain pour réduire le coût des déplacements et de l'équipement ou les heures de travail du personnel.	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
<b>3.2</b>	Évaluer les besoins de formation des chercheurs installés dans le Nord et élaborer des mesures pour y répondre selon les priorités.	Long terme	Conseiller scientifique du GTNO, Collège Aurora, soutien du ministère de l'Éducation, de la Culture et de la Formation
<b>3.3</b>	Évaluer les besoins actuels et futurs en infrastructures de recherche et les possibilités de partage d'installations existantes.	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
<b>3.4</b>	Lorsque possible, coordonner les programmes rattachés au savoir traditionnel qui permettent de réduire les déplacements, le nombre de réunions et le temps de travail du personnel.	Long terme	Ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Renforcer les pratiques de recherche du GTNO

**Mesure clé n° 4 :** Étoffer les lignes directrices, les politiques et les protocoles des TNO pour les pratiques exemplaires en recherche.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
4.1	Compiler et communiquer les lignes directrices, les politiques et les protocoles du GTNO pour les pratiques exemplaires en recherche.	Court terme	Conseiller scientifique, groupe de travail sur les activités de recherche
4.2	Cibler les lacunes prioritaires dans les lignes directrices et les protocoles se rattachant aux pratiques exemplaires pour la recherche aux TNO.	Moyen terme	Institut de recherche Aurora
4.3	Élaborer et publier le code des pratiques éthiques du GTNO pour la recherche, afin d'encadrer entre autres l'utilisation du savoir traditionnel.	Long terme	Institut de recherche Aurora, ministère de la Santé et des Services sociaux, ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles, soutien du ministère de l'Éducation, de la Culture et de la Formation
4.4	Faire connaître les pratiques exemplaires encadrant la communication efficace des résultats de recherche au public.	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
4.5	Préparer, à l'intention des chercheurs du GTNO, des conseils pratiques sur la façon de collaborer avec des consultants ou des partenaires de recherche externes, notamment dans la rédaction de propositions de recherche, de demandes de subvention et de contrats.	Long terme	Conseiller scientifique du GTNO

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Favoriser et développer les capacités de recherche aux TNO (ressources humaines et financières, infrastructures)

**Mesure clé n° 5 :** Renforcer l'expertise interne en recherche, nécessaire à l'avancement des priorités de recherche du Programme du savoir.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
5.1	Travailler en partenariat avec le Collège Aurora et l'Institut de recherche Aurora pour évaluer les facteurs favorables et défavorables aux capacités de recherche des TNO.	Court terme	Groupe de travail sur les activités de recherche, Collège Aurora
5.2	Envisager les possibilités de création d'un « fonds renouvelable » visant à pallier les lacunes prioritaires dans l'information.	Long terme	Groupe de travail sur les activités de recherche, soutien du Collège Aurora

**Mesure clé n° 6 :** Maintenir et améliorer des installations et des programmes de recherche régionaux de calibre mondial.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
6.1	Organiser des réunions régulières avec les unités fonctionnelles du GTNO consacrées à la recherche, afin d'examiner les plans stratégiques existants et de discuter des besoins actuels et futurs pour cerner des possibilités d'harmonisation et de collaboration.	Court terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
6.2	Concevoir des produits de communication destinés à montrer la capacité des installations de recherche du GTNO et à présenter les possibilités d'offrir des programmes de recherche.	Moyen terme	Institut de recherche Aurora, conseiller scientifique du GTNO

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Mesure clé n° 7** : Trouver des options originales pour recruter, former et maintenir en poste des experts en recherche aux TNO.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
<b>7.1</b>	Souligner l'importance des carrières liées à la connaissance dans le Nord et promouvoir les perspectives d'avenir dans ce domaine pour les étudiants et les résidents des TNO.	Long terme	Groupe de travail sur les activités de recherche, soutien du ministère des Finances (ressources humaines)
<b>7.2</b>	Étudier des occasions de renforcer les capacités de recherche par des programmes coopératifs, des nominations conjointes, des stages, des programmes pour les chercheurs en résidence et des postes en recherche offerts aux TNO et financés par des tiers.	Long terme	Conseiller scientifique du GTNO, soutien du groupe de travail sur les activités de recherche
<b>7.3</b>	Évaluer les besoins de dotation en recherche, en accordant une attention particulière à la planification de la relève.	Long terme	Groupe de travail sur les activités de recherche, soutien du ministère des Finances (ressources humaines)

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Mesure clé n° 8** : Renforcer la capacité du GTNO à archiver, à gérer et à diffuser les données issues de la recherche et de la surveillance.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
<b>8.1</b>	Compiler les renseignements portant sur les résultats de recherche actuels, les produits issus des données, les systèmes de gestion de données et la gouvernance à ce chapitre, à l'échelle du GTNO.	Court terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
<b>8.2</b>	Explorer les possibilités de synergie avec les fournisseurs de données de recherche et de services de gestion de données, à la fois nationaux et internationaux.	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche, ministères du GTNO
<b>8.3</b>	Étudier la possibilité d'intégrer le savoir traditionnel aux systèmes de gestion de données existants du GTNO.	Long terme	Ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

### VOLET : Collaboration orientée vers les résultats

*Nous devons réussir à entrer en contact avec les collectivités, les chercheurs externes et les organismes de financement pour tisser des relations fructueuses, former des partenariats de recherche solides et élargir notre réseau de chercheurs. Par ailleurs, le GTNO veut encourager l'intensification des activités générales de recherche aux TNO de façon à répondre à nos besoins d'information, dans l'intérêt de tous les Ténos.*

Ce volet vise la prise de mesures qui feront du GTNO un précieux partenaire et qui accroîtront son pouvoir d'influencer toutes les études menées aux TNO. Lorsque nous travaillons avec les collectivités, nous tâchons d'intégrer leurs priorités de recherche dans des programmes de recherche et de surveillance établis, de sorte que nous progressions ensemble vers des objectifs communs.

Voici les résultats cibles de ce volet :

- Les organismes de financement et les chercheurs externes connaissent les besoins et les priorités de recherche des TNO et y font référence;
- La recherche externe aboutit à des résultats favorables aux priorités de recherche du GTNO;
- Les chercheurs externes sont motivés à collaborer avec le GTNO et avec les collectivités ténosises;
- Les chercheurs externes ont accès aux études du GTNO, qu'ils utilisent et citent;
- Le GTNO fait régulièrement équipe avec les collectivités pour faire progresser des objectifs de connaissance communs ou, sinon, les aide à cet égard;
- Les activités de recherche du GTNO sont toujours éclairées et encadrées par des membres de la collectivité;
- Les études menées aux TNO servent les intérêts du Nord.

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

Objectif : Promouvoir les activités de recherche du GTNO

**Mesure clé n° 9** : Assurer un accès facile aux données de recherche du GTNO.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
<b>9.1</b>	Recenser les projets de recherche actuels du GTNO, en les classant selon les domaines principaux et les thèmes transversaux du Programme du savoir.	Court terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
<b>9.2</b>	Préparer, tenir à jour et faire connaître une liste des points de contact du GTNO pour les principaux domaines de recherche.	Court terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
<b>9.3</b>	Donner accès à une adresse « InfoNord » ou à un site Web pour le Programme du savoir, afin d'y résumer les études du GTNO et d'inciter les chercheurs de l'extérieur à faire équipe avec ceux du gouvernement québécois.	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche, soutien des responsables des communications ministérielles

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

Objectif : Améliorer la collaboration avec les gouvernements et les organisations externes

**Mesure clé n° 10** : Coordonner les activités de recherche actuelles et futures et réunir divers partenaires pour faire progresser la recherche et l'innovation dans le Nord.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
<b>10.1</b>	Insister sur les rôles respectifs du Collège Aurora, de l'Institut de recherche Aurora et des ministères dans la mobilisation des organismes de financement et des chercheurs externes, la fourniture et le maintien d'infrastructures, l'établissement de réseaux universitaires et la communication des priorités de recherche.	Court terme	Conseiller scientifique du GTNO, vice-président à la recherche du Collège Aurora, soutien du groupe de travail sur les activités de recherche
<b>10.2</b>	Collaborer avec d'autres administrations pour créer des programmes et des réseaux de recherche mutuellement avantageux.	En cours	Conseiller scientifique du GTNO
<b>10.3</b>	Orienter et conseiller les membres des nouveaux réseaux et projets de recherche de façon à maximiser les retombées pour les Téoïs.	En cours	Conseiller scientifique du GTNO, soutien du groupe de travail sur les activités de recherche
<b>10.4</b>	Mettre à jour la description des pratiques exemplaires du GTNO en recherche, à l'intention des organismes externes.	En cours	Groupe de travail sur les activités de recherche, Institut de recherche Aurora
<b>10.5</b>	Encourager la création de liens entre les organismes de recherche, les gouvernements et organismes autochtones, ainsi que les conseils de cogestion.	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Influencer la recherche dans l'intérêt du Nord

**Mesure clé n° 11 :** Promouvoir le Programme du savoir et les priorités de recherche du GTNO.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
<b>11.1</b>	Préparer un plan de communications destiné à promouvoir énergiquement le Programme du savoir ainsi que les priorités de recherche et les thèmes transversaux (comme le changement climatique) auprès de publics cibles.	Court terme	Groupe de travail sur les activités de recherche, soutien des responsables des communications ministérielles
<b>11.2</b>	Cerner et faire ressortir les lacunes en recherche qui, selon le GTNO, nécessitent des interventions à court terme.	Court terme	Conseiller scientifique du GTNO, Institut de recherche Aurora
<b>11.3</b>	Informar les organismes de financement quant aux besoins du Nord en ce qui touche la recherche et les infrastructures connexes.	Long terme	Conseiller scientifique du GTNO, Institut de recherche Aurora

**Mesure clé n° 12 :** Moderniser les lois du GTNO régissant la recherche, la science et la production de connaissances.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
<b>12.1</b>	Dresser un portrait des lois ténaises encadrant les activités de recherche et déterminer la manière dont les lois et les règlements actuels pourraient être modifiés pour mieux cadrer avec les objectifs du Programme du savoir.	Court terme	Groupe de travail sur les activités de recherche

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Favoriser l'efficacité de la participation communautaire à la recherche

**Mesure clé n° 13 :** Favoriser l'application de pratiques exemplaires pour collaborer avec les collectivités dans la recherche.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
13.1	Continuer d'encourager les ministères du GTNO et les chercheurs externes à discuter en amont avec les collectivités au sujet des objectifs et de la portée des projets de recherche proposés.	En cours	Institut de recherche Aurora, conseiller scientifique du GTNO
13.2	Participer à des réunions régionales pour transmettre de l'information en langage clair, tâcher de comprendre les besoins en recherche et en communication, ainsi que bâtir de bonnes relations entre les chercheurs et les membres des collectivités.	Court terme/ En cours	Conseiller scientifique du GTNO, soutien du groupe de travail sur les activités de recherche et de l'Institut de recherche Aurora

**Mesure clé n° 14 :** Favoriser le renforcement des capacités de recherche communautaires.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
14.1	Étudier les différentes possibilités d'accroître l'efficacité des ententes de contribution pour les partenaires de recherche communautaires (financement pluriannuel, accords conjoints avec plusieurs unités opérationnelles, etc.).	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
14.2	Inciter les ministères du GTNO et les chercheurs externes à monter les projets de manière à consolider les capacités de recherche communautaires (embauche et formation d'habitants de la région, recours aux services d'entreprises locales, etc.).	Moyen terme	Institut de recherche Aurora, groupe de travail sur les activités de recherche
14.3	Tirer parti des initiatives de surveillance communautaires, notamment en offrant de la formation et de l'encadrement pour les programmes des gardiens.	En cours	Ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

### VOLET : Retombées de la recherche

*Les activités de recherche du GTNO ont pour but ultime d'encourager la prise de décisions et de mesures bénéfiques à la qualité de vie de la population. Vu l'intérêt grandissant pour l'inclusion de données probantes aux processus décisionnels, il importe de plus en plus de veiller à l'accessibilité des données et résultats de recherche et à leur traduction en connaissances utilisables par les décideurs gouvernementaux. Nous voulons aussi transmettre ces connaissances au grand public et à quiconque a une influence sur notre environnement, nos collectivités et notre population, notamment les administrations et organismes communautaires et autochtones, le gouvernement fédéral, les conseils de réglementation et de gestion des ressources, les organisations non gouvernementales et les acteurs de l'industrie.*

Les mesures de ce volet visent à intégrer des considérations de recherche aux processus de planification du GTNO, entre autres le souci d'offrir un soutien centralisé pour le milieu de la recherche dans son ensemble.

Voici les résultats cibles de ce volet :

- Le GTNO et les autres décideurs ont accès aux connaissances dont ils ont besoin, en temps opportun et dans le bon format;
- Les décideurs du GTNO sont au courant des études et des connaissances à leur disposition et s'en servent pour éclairer leurs discussions, leurs activités de planification et leurs décisions;
- Les connaissances issues de la recherche et de la surveillance gouvernementales sont accessibles au public, aux clients du GTNO et à quiconque prend des décisions et formule des recommandations touchant les TNO;
- Les besoins du Nord en information et en recherche sont satisfaits et continueront de l'être.

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Accroître l'accessibilité et la pertinence des résultats de recherche pour les Ténois et les décideurs de tous les ordres de gouvernement

**Mesure clé n° 15 :** Améliorer la façon dont les résultats de recherche sont traduits et mis à la disposition des décideurs.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
15.1	Fournir aux principaux organismes décisionnels une liste des personnes-ressources ministérielles pouvant les renseigner sur différents domaines de recherche.	Court terme	Conseiller scientifique du GTNO
15.2	Mettre sur pied un mécanisme de communication qui soit commun au GTNO et aux chercheurs externes, pour qu'ils résument leurs projets en langage clair.	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
15.3	Évaluer les tableaux de bord Web et d'autres outils présentant les études actuelles des TNO portant sur les priorités du Programme du savoir.	Moyen terme	Groupe de travail sur les activités de recherche
15.4	Mettre au point des moyens d'améliorer la communication des résumés de résultats de recherche aux collectivités ténoises.	Moyen terme	Ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Contribuer à bâtir une économie du savoir aux TNO

**Mesure clé n° 16 :** Tirer parti des particularités, des infrastructures et de l'expertise des TNO pour aider à y générer de nouvelles sources d'investissement et de revenu.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
16.1	Élaborer un plan pour promouvoir l'environnement des TNO auprès des intervenants nationaux et internationaux, en le présentant comme un laboratoire naturel incomparable où étudier le changement climatique et le temps froid.	Moyen terme	Conseiller scientifique du GTNO, ministère de l'Industrie, du Tourisme et de l'Investissement
16.2	Utiliser les infrastructures, les réseaux d'infrastructure, les ressources et les lettres d'appui du GTNO pour présenter les propositions de financement des partenaires universitaires dans les domaines prioritaires.	En cours	Groupe de travail sur les activités de recherche
16.3	Encourager et établir des partenariats qui renforcent les capacités de recherche des TNO (meilleur encadrement pour les programmes, nouvelles chaires de recherche, équipement neuf, etc.).	En cours	Groupe de travail sur les activités de recherche
16.4	Informers les ministères du GTNO sur les options de financement fédéral offertes par l'intermédiaire du Collège Aurora.	Court terme	Conseiller scientifique du GTNO, Collège Aurora
16.5	Mener une étude pour évaluer s'il est faisable de créer des infrastructures servant au développement de l'économie du savoir aux TNO.	Court terme	Ministères de l'Industrie, du Tourisme et de l'Investissement, de l'Environnement et des Ressources naturelles, ainsi que de l'Éducation, de la Culture et de la Formation

## SECTION 3 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ SUITE

**Objectif :** Préparer le déploiement du Programme du savoir à la grandeur des TNO

**Mesure clé n° 17 :** Évaluer les lacunes dans les connaissances à la grandeur des TNO.

Tâches connexes		Échéance	Responsables
17.1	Préparer un plan visant à consulter les collectivités sur une stratégie ou un programme de recherche applicable à l'échelle des TNO.	Long terme	Conseiller scientifique du GTNO
17.2	Faciliter la collaboration des universités avec le Collège Aurora et le GTNO sur les initiatives universitaires servant les programmes axés sur la connaissance, la satisfaction des besoins d'éducation et le développement des capacités de recherche à l'échelle des TNO.	En cours	Conseiller scientifique du GTNO, Collège Aurora, Institut de recherche Aurora

*Lors de l'élaboration du Programme du savoir, qui rend compte des besoins de tous les ministères du GTNO, des priorités de recherche ont été définies à la lumière de divers documents de planification stratégique. Le Plan d'action guidera le gouvernement pour qu'il continue de diriger et d'influencer la recherche dans le Nord, de collaborer avec ses partenaires et de fournir des renseignements essentiels à la prise de décisions à l'échelle territoriale, tout en contribuant au développement d'une économie du savoir.*



Crédit photo : Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

## SECTION 4 : POUR LA SUITE DES CHOSES

### **Le Programme du savoir, un document évolutif**

*Dans l'optique de garantir en tout temps la pertinence des priorités de recherche gouvernementales et du Programme du savoir, ce dernier et le Plan d'action seront régulièrement revus et, au besoin, adaptés. À cette fin, le groupe de travail interministériel sur les activités de recherche, de concert avec le conseiller scientifique du GTNO, exercera les tâches suivantes :*

1. Consulter les collectivités, les gouvernements autochtones, les chercheurs et d'autres intervenants clés (moyen terme).
2. Établir un mécanisme pour cibler les lacunes en recherche et les priorités de recherche émergentes (moyen terme).
3. Présenter un résumé annuel des progrès du GTNO dans la réalisation des mesures clés (pour chaque objectif du Plan d'action), des activités de recherche entreprises et des besoins émergents faisant ressortir les projets réussis.
4. Préparer et publier un examen quinquennal, ainsi que mettre à jour le Programme du savoir et le Plan d'action d'après les commentaires reçus, les lacunes décelées et les priorités émergentes (long terme).



Crédit photo : Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest





